先行き不透明な時代の中 「創造」「実行」「苦労・克服」の創業精神を基盤に、 ソディックの"企業変革"を進めてまいります。

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り厚く御礼 申し上げます。

また、新型コロナウイルス感染症に罹患された方々に は、謹んでお見舞い申し上げます。

2020年は、設立50周年を迎える2026年までの長期経 営計画『Next Stage 2026~Toward Further Growth~』 の2年目の年になりました。

初年度の2019年は米中貿易摩擦の影響によって厳しい スタートとなり、2年目である今期においても世界的な新 型コロナウイルス感染拡大によって厳しい事業環境と なったため、2020年12月期の売上高は580億30百万円、 営業利益は18億52百万円、経常利益は20億46百万円、 親会社株主に帰属する当期純利益は13億46百万円と前 期比で減収減益となりました。3年目となる2021年はワ クチン接種開始による収束への期待から、年央以降の経済 回復が期待されるものの、感染症のさらなる拡大、ワクチ ン供給の遅れ、各国財政の圧迫等のリスクもあり、不透明 感の残る中で事業運営を行っていくことになります。

配当金につきましては、DOE 2.0%を目指す方針に基づ き、2020年12月期は年間配当を25円といたしました。また、 2021年12月期は1円増配の年間26円を予定しております。

■ 必要なのは意識の変革

ソディックは「創造」「実行」「苦労・克服」という創業精神 を基盤に、お客様のものづくりに貢献すべく愚直に取り組 んでまいりました。

ものづくりは、これまで高精度化・微細化・小型化・軽量 化・高強度化が進み、当社はそのニーズに、技術開発をもっ て応えてまいりました。しかしながら、デジタルトランス フォーメーションの加速や環境課題から派生したEV化、 5G等の通信機器の革新、中国の躍進や新興国の急成長に よるグローバル化の新潮流、SDGs等、ものづくりの在り方 そのものが大きく変化してきており、また、米中貿易摩擦 や新型コロナウイルス感染拡大、各種自然災害等、予測し えなかったことも次々と発生し、将来の予測が難しい時代 となりました。

最も恐れていることは、このように大きく変化している 事業環境下においても、社内に「これまで成功してきたの だから、このままの道を進めば大丈夫だしという意識が蔓 延することです。当社が持続的にお客様のものづくりに 貢献していくためには、これまでのビジネスの延長上で "改善"していくことは元より、方向性そのものを変える "変革"が必要な段階になったと考えています。そのため、



2020年10月に選抜された精鋭メンバーが集う変革準備 室を設立しました。事業モデルや組織・経営の仕組みづく り、業界全体の動向を踏まえて製品・サービスの付加価値 の見直しについて、ゼロベースで検討を進めています。目 指すべきは今後めまぐるしく変わりゆく事業環境下にお いてサバイバル競争を生き残り、成長を続けるソディック の姿です。

株主の皆様におかれましては、今後とも、より一層のご 支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長

